



## **DELIBERAZIONE**

### **DEL DIRETTORE GENERALE**

Numero ..... 265 ..... Data ..... 9/09/19 .....

**OGGETTO:** *“Servizio di Assistenza Legale, Finanziaria e Tecnica (Advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara” – RTI EY Advisory S.p.A. (mandataria). Liquidazione spettanze relative alla FASE I.*

§ § § § § § §

### **IL DIRETTORE GENERALE**

Nella data sopraindicata, su propria iniziativa, ai sensi dell'articolo 2, commi 7 e 8 del “Regolamento dei Provvedimenti” - con il parere dei Direttori: Amministrativo e Sanitario - ha assunto, in Novara, presso la sede dell'Ente, la deliberazione di cui all'interno.



DELIBERAZIONE N. .... 865 ..... IN DATA 9/08/19 .....

## AD INIZIATIVA DELLA DIREZIONE GENERALE

### PREMESSO CHE

Con provvedimento n. 205 del 14/02/2018 l'A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino, a seguito di procedura di gara aperta, ha disposto l'aggiudicazione definitiva anche per conto dell'A.O.U. Maggiore della Carità di Novara, a favore del R.T.I. costituito da ERNST & YOUNG S.p.A. (mandataria) via Po n. 32 00198 Roma P.IVA 00891231003; RINA CONSULTING S.p.A. (mandante) via San Nazaro n. 19 16145 Genova P.IVA 03476550102; STUDIO LEGALE TRIBUTARIO (mandante) via Meravigli n. 14 20123 Milano P.IVA 03351570969; STUDIO LEGALE EIPF (mandante) via degli Scipioni 288 00192 Roma P.IVA 13417641001, per il servizio di "Assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione del Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Città di Torino e della Città della Salute e della Scienza di Novara";

Il Direttore Generale dell'A.O.U. Maggiore della Carità di Novara con proprio atto n. 597 del 26/06/2018 ha preso atto dell'aggiudicazione definitiva sopraddetta ed ha nominato Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) il dott. Domenico Belletti, referente della SS Gestione Patrimonio Immobiliare;

Il Direttore supplente della SC Provveditorato/Economato dell'A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino con proprio atto n. 1978 del 26/07/2018 ha dato atto che la società EY Advisory S.p.A. con sede a Milano via Meravigli n. 14 codice fiscale e P.IVA 13221390159 subentra a tutti gli effetti nella posizione di mandataria nel R.T.I. costituito con scrittura privata autenticata, registrata in data 19/04/2018, per lo svolgimento del servizio di "Assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione del Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Città di Torino e della Città della Salute e della Scienza di Novara" già aggiudicato con provvedimento n. 205 del 14/02/2018 dell'A.O.U. Città della Salute e della Scienza di Torino;

Il Direttore Generale dell'A.O.U. Maggiore della Carità di Novara con proprio atto n. 700 del 31/07/2018 ha preso atto della modifica soggettiva del R.T.I. aggiudicatario di cui al punto precedente;

In data 02/08/2018 tra l'A.O.U. Maggiore della Carità di Novara e EY Advisory S.p.A. è stata sottoscritto il contratto per il servizio di "Assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara" prevedendo una spesa complessiva di € 255.000,00 oneri fiscali esclusi, alle condizioni e secondo le modalità specificate nel capitolato speciale di gara, nell'offerta tecnica e nell'offerta economica presentata in sede di gara;



DELIBERAZIONE N. 865 IN DATA 8/09/19

## CONSIDERATO CHE

Il capitolato speciale di gara all'art. 2 "DESCRIZIONE DELLE PRESTAZIONI" elenca i documenti da produrre e consegnare e le operazioni da completare relative alla FASE I dell'incarico ricevuto, qui di seguito riportate:

- a. Acquisizione, analisi e studio dell'intera documentazione dell'operazione (quale esistente alla data di sottoscrizione del contratto di advisory) ed interrelazione con il Team Project dell'Azienda.
- b. Esame e verifica generale dell'operazione, quale definita dal "Piano Economico Finanziario", allegato alla istanza di accesso ai finanziamenti ex articolo 20 Legge 67/1988; al fine di valutarne la fattibilità giuridica ed economica e le possibilità di varianti di miglioramento (relazione scritta).
- c. Definizione della governance dell'operazione, con particolare riferimento all'individuazione dei tempi, delle attività con elaborazione di un crono programma dei risultati attesi per ciascuna fase temporale e ciascuna attività.
- d. Esame delle problematiche connesse all'applicazione della procedura di gara ex articolo 183 D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. alla fattispecie concreta e individuazione delle relative soluzioni.
- e. Assistenza e consulenza di tutti gli aspetti di natura giuridico/legale, economico/finanziaria e tecnica, comprensiva della predisposizione di tutti gli atti e i documenti necessari e/o utili all'indizione della procedura prevista dall'art. 183 D.Lgs. 50/2016 e s.m.i. (ivi compresi i capitolati prestazionali dei servizi e delle attività commerciali quali previste dal PEF).

Il capitolato speciale di gara all'art. 3 "DURATA DEI CONTRATTI" prevede che al termine di ogni FASE l'Advisor dovrà presentare all'Amministrazione contraente una **Relazione** riportante i risultati dell'attività svolta ed il **Rendiconto delle risorse impiegate** che dovrà contenere:

- f. elenco nominativo del personale impiegato per ogni intervento.
- g. dettaglio delle giornate impiegate da ciascuna risorsa per ogni attività svolta.

Lo stesso art. 3 Il capitolato speciale di gara prevede inoltre che la Relazione ed il Rendiconto delle risorse impiegate saranno approvati dall'Amministrazione contraente con successiva autorizzazione al pagamento e al passaggio alla FASE successiva.

## PRESO ATTO CHE

In data 28/06/2019 EY Advisory S.p.A. ha trasmesso all'A.O.U. la RENDICONTAZIONE ATTIVITA' FASE I (Allegato 1) corredata dei seguenti documenti:

1. Scenari procedure applicabili
2. ipotesi crono programmi per scenario
3. Confronto Progetto di fattibilità - PFTE
4. Richiesta Parere Avv. Barosio
5. Approfondimenti mq/posto letto ed €/mq
6. Analisi congruità proposta Altieri
7. Evento "Pj Day" presentazione progetto a possibili investitori



DELIBERAZIONE N. 865 IN DATA 8/09/19

8. Ridefinizione a supporto dello Studio Altieri e nel rispetto dei vincoli dell'AdP dei nuovi dati del QE in considerazione dei seguenti fattori: oneri per completamento del secondo piano - importo lavori delle varianti normative - importo opere in detrazione rispetto al quadro economico 2009 per aree al grezzo
9. Piano Economico Finanziario Aggiornato
10. Relazione per nuova Giunta post elezioni su stato di avanzamento della gara
11. Memo dibattito pubblico
12. Documentazione relativa alla prima fase della procedura ristretta scelta per l'aggiudicazione del contratto di PPP
13. Modello 1\_Domanda di partecipazione Gara PPP CSS Novara
14. Modello 2\_Dichiarazione integrativa Gara PPP CSS Novara
15. Modello 3\_Avvalimento Gara PPP CSS Novara
16. Modello 4\_Dichiarazione Integrativa Subappalto Gara PPP CSS Novara
17. Elenco delle dotazioni impiantistiche
18. Elenco degli arredi

ed inoltre

19. Rendicontazione delle risorse utilizzate, giornate impiegate per attività svolta con indicazione della Società di appartenenza nel RTI
20. Schema di fatturazione suddiviso per società appartenenti al RTI

In relazione alla Rendiconto delle risorse impiegate il costo complessivo della FASE I risulta essere di € 148.750,00 + IVA 22% (32.725,00) per complessivi € 181.475,00 così suddiviso tra le società appartenenti al R.T.I.:

- STUDIO LEGALE TRIBUTARIO € 29.750,00 + IVA 22% (6.545,00) per complessivi € 36.295,00
- EY Advisory S.p.A. € 71.400,00 + IVA 22% (15.708,00) per complessivi € 87.108,00
- RINA CONSULTING S.p.A. € 47.600,00 + IVA 22% (10.472,00) per complessivi € 58.072,00

#### DATO ATTO CHE

L'importo complessivo di spesa relativo alla FASE I da corrispondere al R.T.I. di € 181.475,00 è da imputare al conto 2.50.08.04 "Contributi da reinvestire" come previsto da precedente atto n. 597 del 26/06/2018;

L'incentivo previsto dall'art. 113 commi 2, 3 e 4 del D.Lgs. 50/2016 relativamente alla quota di pertinenza del Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) pari a € 561,00 è da imputare al conto 3.10.18.21 "Costi per prestazioni di servizi da fornitori non della rete pubblica - 1 / Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro";

Si può pertanto procedere alla liquidazione della quota di competenza del DEC dott. Domenico Belletti, determinato con le modalità di cui al precedente paragrafo, corrispondente ad € 448,80 e all'accantonamento della differenza di € 112,20 (561,00 - 448,80) per il Fondo per la Progettazione e l'Innovazione da destinarsi all'A.O.U.;

Tutto ciò premesso e considerato,



DELIBERAZIONE N. 865 IN DATA 9/09/19

## DELIBERA

1. Di approvare, ai sensi dell'art. 3 del capitolato speciale di gara, la RENDICONTAZIONE ATTIVITA' FASE I (Allegato 1), comprendente la Relazione ed il Rendiconto delle risorse impiegate, trasmessa da EY Advisory S.p.A. in data 28/06/2019 quale mandataria del R.T.I. aggiudicatario del servizio di "Assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara";
2. Di autorizzare il pagamento al R.T.I. delle competenze relative alla FASE I del servizio di "Assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara" corrispondenti ad € 148.750,00 + IVA 22% (32.725,00) per complessivi € 181.475,00 così suddivise tra le società appartenenti al R.T.I.:
  - STUDIO LEGALE TRIBUTARIO € 29.750,00 + IVA 22% (6.545,00) per complessivi € 36.295,00
  - EY Advisory S.p.A. € 71.400,00 + IVA 22% (15.708,00) per complessivi € 87.108,00
  - RINA CONSULTING S.p.A. € 47.600,00 + IVA 22% (10.472,00) per complessivi € 58.072,00
3. Di liquidare le competenze dovute al Direttore dell'Esecuzione del Contratto (DEC) dott. Domenico Belletti determinato, con le modalità previste dall'art. 113 commi 2, 3 e 4 del D.Lgs. 50/2016, in € 448,80 e di procedere all'accantonamento della differenza di € 112,20 (561,00 - 448,80) per il Fondo per la Progettazione e l'Innovazione da destinarsi all'A.O.U.;
4. Di rimandare per gli effetti contabili e finanziari indotti dal presente provvedimento, all'apposita appendice contabile, facente parte integrante e sostanziale del presente provvedimento;
5. Di dare atto che il presente provvedimento sarà pubblicato, ai sensi dell'art. 15 commi 1 e 2 del D.Lgs. 13/03/2013 n. 33, nell'apposita sezione "Trasparenza" del sito internet aziendale.

Il compilatore del testo  
Dott. Domenico Belletti

### IL DIRETTORE GENERALE

Nominato con D.G.R. N. 18-6937 del 29/05/2018

(dott. Mario Minola)



DELIBERAZIONE N. ..... 865 ..... IN DATA 3/09/19 .....

**OGGETTO:** "Servizio di Assistenza Legale, Finanziaria e Tecnica (Advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara" - RTI EY Advisory S.p.A. (mandataria). Liquidazione spettanze relative alla FASE I.

\*\*\*\*\*

### APPENDICE CONTABILE

Direzione Generale

\*\*\*\*\*

Il provvedimento, di cui la presente Appendice contabile costituisce componente essenziale, è produttivo delle sottoelencate spese, quantificate con ragionevole presunzione:

	ESERCIZIO	CONTO	IMPORTO	NOTE
I	2019	2.50.08.04	€ 181.475,00	
II	2019	3.10.18.21	€ 561,00	
III				
IV				
V				
VI				
VII				

Il Direttore Generale dispone che la spesa quale sopra indicata venga caricata dal competente ORDINATORE DI SPESA sul budget attribuito al medesimo ordinatore

DELIBERAZIONE N.

865

DEL

2/08/19

OGGETTO: SERVIZIO DI ASSISTENZA LEGALE, FINANZIARIA E TECNICA (ADVISORY) PER LA PREDISPOSIZIONE DEGLI ATTI E LO SVOLGIMENTO DI TUTTE LE ATTIVITÀ RELATIVE ALLE PROCEDURE DI GARA PER LA REALIZZAZIONE DELLA CITTÀ DELLA SALUTE E DELLA SCIENZA DI NOVARA” - RTI EY ADVISORY S.P.A. (MANDATARIA). LIQUIDAZIONE SPETTANZE RELATIVE ALLA FASE I

Ai sensi del combinato disposto dell'art. 3 comma 7 e 4 comma 1 del D.L. vo 30 dicembre 1992 n. 502 e successive modificazioni ed integrazioni,

Il Direttore Amministrativo esprime parere

FAVOREVOLE

Il Direttore Sanitario esprime parere

FAVOREVOLE

Handwritten signatures of the administrative and medical directors, written in black ink. The signature for the administrative director is larger and more prominent, while the signature for the medical director is smaller and positioned below it.



DELIBERAZIONE N. 865 ..... IN DATA 9/09/19 .....

**OGGETTO:** *“Servizio di Assistenza Legale, Finanziaria e Tecnica (Advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della Città della Salute e della Scienza di Novara” – RTI EY Advisory S.p.A. (mandataria). Liquidazione spettanze relative alla FASE I.*

## FOGLIO ALLEGATI

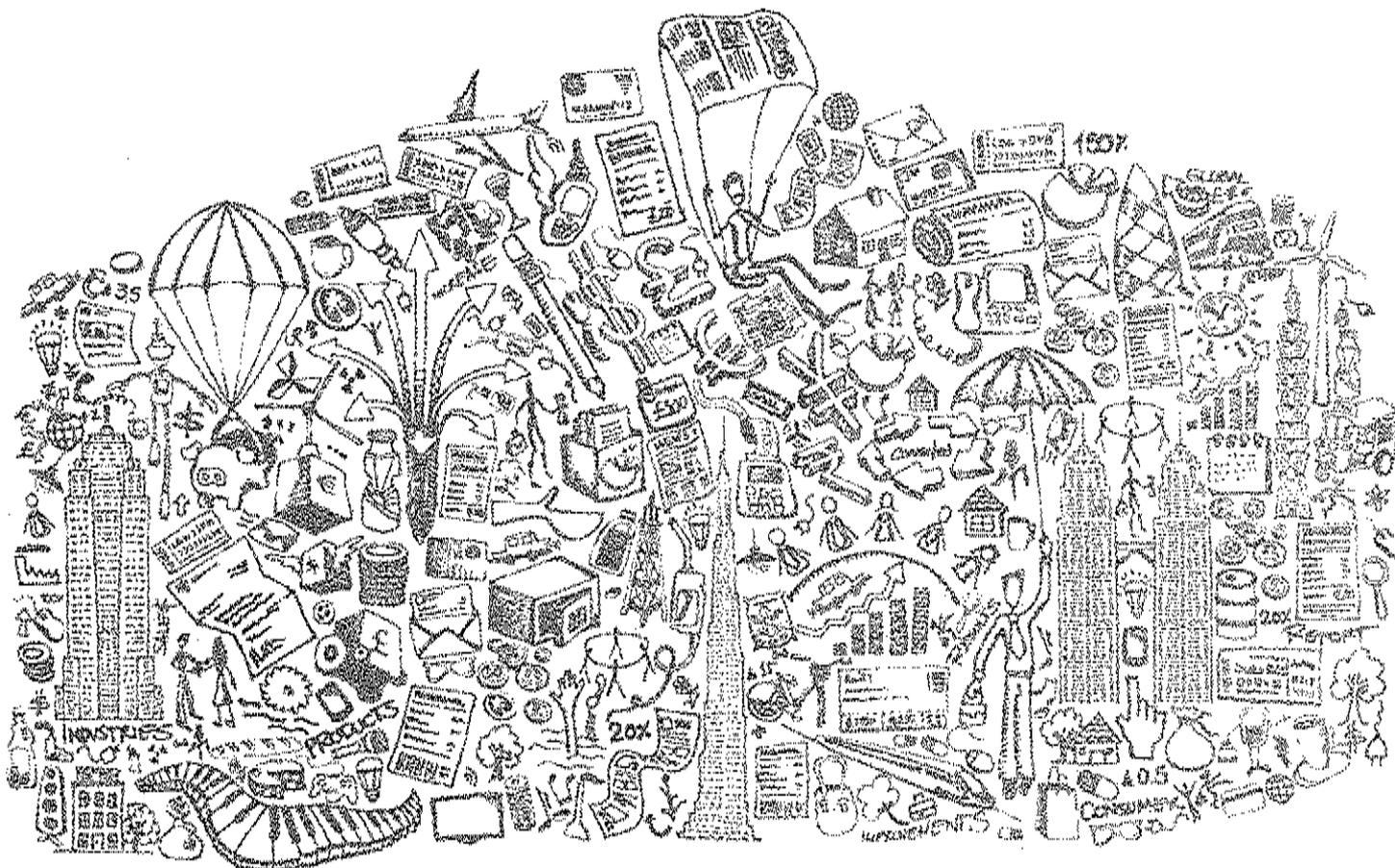
*contiene i seguenti allegati:*

**Allegato 1:** *Rendicontazione attività FASE I E&Y S.p.A. di complessive pagine scritte N. 7*

**Servizio di assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory)  
per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le  
attività relative alle procedure di gara per la realizzazione della  
città della salute e della scienza di Novara**

**CIG7138150BB7**

**– RENDICONTAZIONE ATTIVITA' FASE 1 –**



**EY**  
Building a better  
working world

**RIA**

## I Premessa

Il presente documento descrive, per ciascuna attività, relativa al contratto sottoscritto a seguito dell'aggiudicazione della gara avente ad oggetto "Servizio di assistenza legale, finanziaria e tecnica (advisory) per la predisposizione degli atti e lo svolgimento di tutte le attività relative alle procedure di gara per la realizzazione del Parco della Salute, della Ricerca e dell'Innovazione di Torino e della Città della Salute e della Scienza di Novara", lo stato complessivo del progetto relativo alla Città della Salute e della Scienza di Novara in termini di:

- dettaglio delle risorse impiegate;
- dettaglio delle giornate impiegate da ciascuna risorsa per attività svolta;
- dettaglio attività/deliverables prodotti.

Ai fini della gestione complessiva per tutti i servizi previsti, e in coerenza con quanto previsto dal Capitolato Tecnico, le attività risultano essere articolate nelle FASI previste dalla documentazione di gara e suddivise per Advisor legale, finanziario e tecnico:

Si precisa che lo status delle tabelle descrittive degli interventi di supporto può assumere le seguenti connotazioni: "completato" con riferimento alle attività per le quali non è previsto il rilascio di documentazione, "completato con delivery" con riferimento alle attività per le quali è previsto il rilascio di documentazione e "avviato" per le attività non ancora concluse. Nella sezione 2 del presente documento si riportano poi i deliverables per ogni attività e riferimento (Ref.) sotto riportato.

FASE 1			
Descrizione	Completato	Completato con delivery	Avviato
Acquisizione, analisi e studio dell'intera documentazione dell'operazione (quale esistente alla data di sottoscrizione del contratto di advisory) ed interrelazione con il Team Project dell'Azienda	▼		
Esame e verifica generale dell'operazione, quale definita dal "Piano Economico Finanziario", allegato alla istanza di accesso ai finanziamenti ex articolo 20 Legge 67/1988; al fine di valutarne la fattibilità giuridica ed economica e le possibilità di varianti di miglioramento (relazione scritta)		▼ REF. 1	
Definizione della governance dell'operazione, con particolare riferimento alla individuazione dei tempi, delle attività con elaborazione di un crono programma dei risultati attesi per ciascuna fase temporale e ciascuna attività		▼ REF. 2	
Esame delle problematiche connesse alla applicazione della procedura di gara ex articolo 183 D.lgs. 50/2016 e s.m.i. alla fattispecie concreta e individuazione delle relative soluzioni		▼ REF. 3, 4, 5 e 6	
Assistenza e consulenza di tutti gli aspetti di natura giuridico/legale, economico/finanziaria, e tecnica comprensiva della predisposizione di tutti gli atti e i documenti necessari e/o utili all'indizione della procedura prevista dall'articolo 183 D.lgs. 50/2016 e s.m.i. (ivi compresi i capitolati prestazionali dei servizi e delle attività commerciali quali previste nel PEF)		▼ Da REF. 7 a REF. 18	

<b>FASE 2</b>			
<b>Descrizione</b>	<b>Completato</b>	<b>Completato con delivery</b>	<b>Avviato</b>
Assistenza e consulenza di tutti gli aspetti di natura giuridico/legale (ambito extragiudiziale), economico/finanziaria e tecnica, durante tutte le fasi della procedura di gara (estesa anche a tutte le attività della Stazione Appaltante post aggiudicazione e ante sottoscrizione del contratto/convenzione);			
Assistenza e consulenza (giuridica, economico finanziaria e tecnica) nella fase di stipula del contratto/convenzione, con il Concessionario aggiudicatario della gara (predisposizione del contratto/convenzione)			

<b>FASE 3</b>			
<b>Descrizione</b>	<b>Completato</b>	<b>Completato con delivery</b>	<b>Avviato</b>
Assistenza e consulenza Giuridico/legale (ambito extragiudiziale), economico/finanziaria e tecnica per i primi 48 (quarantotto) mesi decorrenti dalla data di stipula del contratto/convenzione con il Concessionario aggiudicatario della gara			

## 2 DELIVERY

Deliverables consegnati alla data del 30 giugno 2019:

Riferimento	Descrizione deliverable	Deliverable
Ref. 1	Scenari procedure applicabili	 Tabella Procedure_rev160520
Ref. 2	Ipotesi cronoprogrammi per scenario	 Cronoprogramma Novara.xlsx   Ipotesi di cronoprogramma_160
Ref. 3	Confronto Progetto di fattibilità – PFTE	 Confronto PP-PFTE.xlsx
Ref. 4	Richiesta Parere Avv. Barosio	 parere BAROSIO acq novara adattamento p
Ref. 5	Approfondimenti mq/posto letto ed €/mq	 Considerazioni mq Novara.pdf
Ref. 6	Analisi congruità proposta Altieri	 Risposta nota Novara.docx
Ref. 7	Evento “Pj Day” presentazione progetto a possibili investitori	 Novara 28 febbraio_EY v.1.zip
Ref. 8	Ridefinizione a supporto dello Studio Altieri e nel rispetto dei vincoli dell'AdP dei nuovi dati del QE in considerazione dei seguenti fattori: <ul style="list-style-type: none"> <li>- oneri per completamento del secondo piano</li> <li>- importo lavori delle varianti normative</li> <li>- importo opere in detrazione rispetto al quadro economico 2009 per aree al grezzo</li> </ul>	 Copy of PL+PD_r.04 vRR v1.xls   Copy of PFTE_RLO_0300_00_Qu
Ref. 9	Piano Economico Finanziario Aggiornato	 Draft_PEF_Ospedale_ Novara Update_v22.xl

Ref. 10	Relazione per nuova Giunta post elezioni su stato di avanzamento della gara	 Relazione CSS Novara.docx
Ref. 11	Memo dibattito pubblico	 Appunto su dibattito pubblico per Novara.
Ref. 12	Documentazione relativa alla prima fase della procedura ristretta scelta per l'aggiudicazione del contratto di PPP	 Disciplinare di Gara PPP CSS Novara_rev2t
Ref. 13	Modello 1_Domanda di partecipazione Gara PPP CSS Novara	 Modello 1_Domanda di partecipazione Gar
Ref. 14	Modello 2_Dichiarazione integrativa Gara PPP CSS Novara	 Modello 2_Dichiarazione integri
Ref. 15	Modello 3_Avvalimento Gara PPP CSS Novara	 Modello 3_Avvalimento Gara P
Ref. 16	Modello 4_Dichiarazione Integrativa Subappalto Gara PPP CSS Novara	 Modello 4_Dichiarazione integri
Ref. 17	Elenco delle dotazioni impiantistiche	 Allegato A_Elenco Impianti oggetto di m
Ref. 18	Elenco degli arredi	 Allegata B_Lista Arredi.docx

### 3 RISORSE IMPIEGATE

Nel presente paragrafo si riporta il dettaglio delle risorse impiegate per profilo dedicate allo svolgimento delle attività di supporto dalla sottoscrizione del contratto al 28 giugno 2018.

Si segnala che la documentazione prodotta attiene alla prima parte della procedura prescelta. La documentazione prodotta è idonea a consentire l'avvio della gara e, quindi, segna il completamento della Fase I del capitolato del servizio relativo al nostro incarico.

Le attività relative alla redazione della documentazione per la seconda parte della procedura saranno rendicontate in un secondo momento. Dato che il capitolato del servizio relativo al nostro incarico non prevedeva l'ipotesi di avvio di una gara bifasica, le attività relative alla redazione della documentazione per la seconda parte della procedura ricadranno comunque nella Fase I.

Il maggior consumo delle giornate rispetto a quello stimato dalla Stazione Appaltante è imputabile alla complessità del progetto dovuta - tra l'altro: (i) ai diversi cambiamenti normativi intervenuti (es. progetto preliminare vs PFTE da D.Lgs. 50/2016, decreto "sblocca cantieri", ecc.) (ii) alle difficoltà di coordinamento con diverse indicazioni ministeriali date nelle molteplici interlocuzioni con il Nucleo di Valutazione (es. secondo piano, bonifica, acquisizioni aree, dimensionamento, ecc.) che hanno comportato continue modifiche del QE con ricadute sul PEF; (iii) alle difficoltà legate alla necessità di dover tener conto dell'aumento dei prezzi compatibilmente con l'ammontare complessivo dell'investimento comunicato al Nucleo (es. aree a grezzo, indicizzazione ISTAT, maggior costi per adeguamenti normativi, ecc.); (iv) alle difficoltà legate all'interlocuzioni con la Soprintendenza archeologica.

#### Risorse utilizzate, giornate impiegate per attività svolta con indicazione della Società di appartenenza nel RTI

Figura professionale	Giornate da contratto	Giornate Impiegate	Giornate impiegate %	Giornate residue	Giornate residue %
Senior associate	40	20	50%	20	50%
Avvocato senior	60	15	25%	45	75%
<b>Attività LEGALE</b>	<b>100</b>	<b>35</b>	<b>35%</b>	<b>65</b>	<b>65%</b>
Partner	40	24	60%	20	40%
Senior consultant	50	40	80%	11	20%
Analyst	40	40	100%	0	0%
<b>Attività ECO-FINANZIARIA</b>	<b>130</b>	<b>104</b>	<b>80%</b>	<b>26</b>	<b>20%</b>
Partner	40	28	70%	12	30%
Senior consultant	50	28	56%	22	44%
<b>Attività TECNICA</b>	<b>90</b>	<b>56</b>	<b>62%</b>	<b>34</b>	<b>38%</b>

Per le giornate sopra riportate si veda anche file di dettaglio con indicazione puntuale degli incontri fisici con l'AOU e con il lavoro svolto mese per mese dall'inizio del progetto dai componenti il gruppo di lavoro allegato (file xls) di seguito.



File

rendicontazione\_Novz

**Schema di fatturazione**

<b>Società del RTI</b>	<b>Giornate impiegate</b>	<b>Prezzo offerto a giornata in euro</b>	<b>Totale in euro</b>
Senior associate	20	850	17.000,00
Avvocato senior	15	850	12.750,00
<b>Totale SLT</b>	<b>35</b>		<b>29.750,00</b>
Partner	24	850	20.400,00
Senior consultant	40	850	34.000,00
Analyst	40	425	17.000,00
<b>Totale EY</b>	<b>104</b>		<b>71.400,00</b>
Partner	28	850	23.800,00
Senior consultant	28	850	23.800,00
<b>Totale RINA</b>	<b>56</b>		<b>47.600,00</b>
<b>TOTALE</b>			<b>148.750,00</b>